

# Ordinær Generalforsamling 2019

---

FSR – danske revisorer

10. September 2019

- 1. Valg af dirigent**  
Bestyrelsen foreslår, at advokat Anders Lavesen vælges som dirigent
- 2. Beretning fra bestyrelsen**  
Ved formand Peter Gath
- 3. Beretning fra Responsumudvalget**  
Ved formand Brian Stubtoft
- 4. Regnskab for det forløbne regnskabsår**  
Ved formand Peter Gath
- 5. Forslag til vedtægtsændringer fremsat af bestyrelsen**  
Ved formand Peter Gath
- 6. Forelæggelse af budgetoverslag samt forslag til kontingent for det kommende regnskabsår**  
Ved formand Peter Gath
- 7. Forslag fremsat af medlemmerne**  
Ved formand Peter Gath
- 8. Valg af bestyrelsesmedlemmer**  
Ved dirigent
- 9. Valg af medlemmer til Responsumudvalget**  
Ved dirigent
- 10. Valg af revisor og revisorsuppleanter**  
Ved dirigent
- 11. Oplæg fra Revisionsteknisk Udvalg (REVU)**  
Ved formand Lars Engelund
- 12. Oplæg fra Regnskabsudvalget (REGU)**  
Ved formand Torben Johansen
- 13. Oplæg fra Etikudvalget**  
Ved formand Jesper Hansen
- 14. Eventuelt**

# Pkt. 1: Valg af dirigent

## **Bestyrelsen foreslår:**

Anders Lavesen, advokat, Kromann Reumert

# Pkt. 2: Beretning fra bestyrelsen

V/ Formand for FSR – danske revisorer, Peter Gath

# Politiske prioriteringer i 2019

DANSKE  
REVISORER

FSK\*



Revisionspligt



Balanceret regulering af revisorer i PIE-segmentet



Årsrapporter og erhvervsdata skal være en dansk styrkeposition



Transparent regulering af skatterådgivning og styrkelse af etiske regler



En kompetent og kvalificeret kvalitetskontrol af branchen



Moderne og fleksibel revisoruddannelse



Klare krav til revisorernes rolle ifm. hvidvask



Liberalisering af markedet for juridiske ydelser

# Udvikling i medlemsbasen

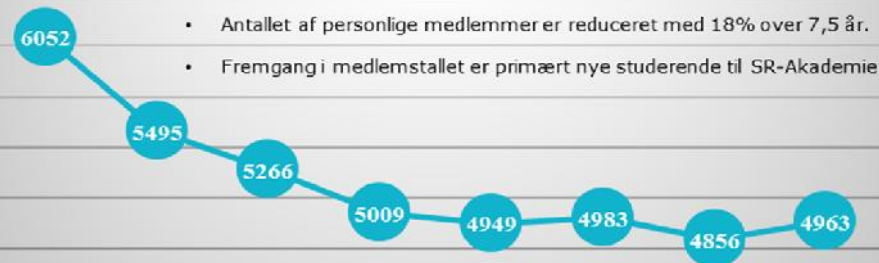
## Medlemsvirksomheder



- Antal medlemsvirksomheder reduceret med 39% over 7,5 år.

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 - 5 MDR.

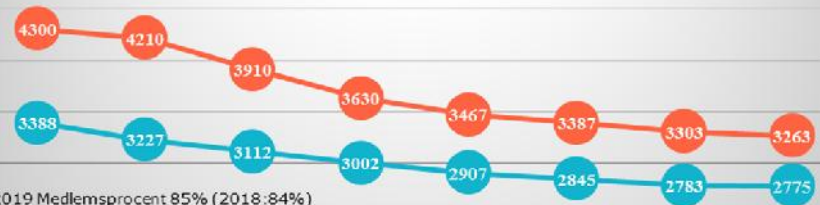
## Personlige medlemmer, FSR



- Antallet af personlige medlemmer er reduceret med 18% over 7,5 år.
- Fremgang i medlemstallet er primært nye studerende til SR-Akademiet

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 - 5 MDR.

## Godkendte revisorer



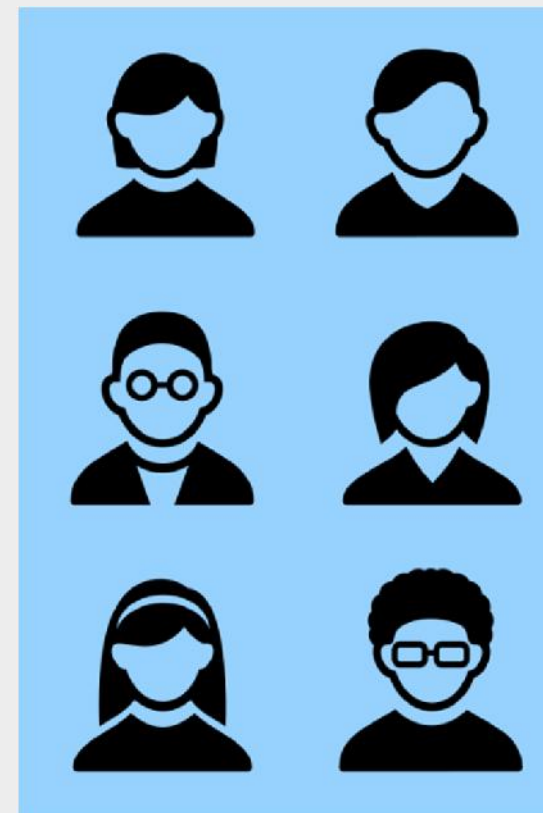
- 2019 Medlemsprocent 85% (2018:84%)
- Antal registrerede revisorer, i "Revi.Reg.", er reduceret med 24% over 7,5 år
- Antal godkendte revisorer hos FSR er reduceret med 18% over 7,5 år

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 - 5 MDR.

— Medlemmer — "Revi.Reg."

# En forening, der er et spejl af dens branche

- Revisorbranchen har flyttet sig længere end foreningen med **multidisciplinære forretningsmodeller**, som rækker ud over de traditionelle kerneområder i revisorbranchen.
- Udviklingen nødvendiggør, at foreningen fornyr sig selv og **åbner op for nye medlemsgrupper** – samtidigt med at foreningen bevarer "revisoridentiteten" og de iboende styrker, der er ved at repræsentere offentlighedens tillidsrepræsentant.
- Bestyrelsen arbejder på et forslag om, at foreningen udvider medlemsbasen med alle revisorbranchens ansatte inden for områderne **cyber/datasikkerhed, skat** og **CSR** samt kandidater, der arbejder inden for **revision og regnskab**.
- Udvidelsen af medlemsbasen **finansieres af virksomhedskontingentet** og sker uden at det samlede foreningskontingent stiger.
- Et vigtigt hensyn har været, at de enkelte **medlemsvirksomheders kontingent ikke må stige væsentligt**.
- Rammerne for medlemsudvidelsen og den afledte kontingentstruktur vil blive **præsenteret på kommende webinarer**, ligesom der forventes at blive indkaldt til ekstraordinært generalforsamling senere på året.



# Organisationsændring

- Sekretariatet gennemførte i januar 2019 en større organisationsændring, hvor organisation blev forenklet og reduceret.
- Ændringen var nødvendig at gennemføre for at kunne lykkes med strategiens ambitiøse mål, der ikke kun omfavner det klassiske og teknisk-faglige, men i højere grad tager afsæt i revisionsfirmaernes forretning og samfundets behov.
- Det "nye hold" er nu på plads, og med organisationsstrukturen er foreningen nu i fuld gang med at eksekvere og omsætte strategien til synlige handlinger og skabe synergi mellem politik, faglighed og kommercielle aktiviteter.





# Ny regering – hvad betyder det for foreningen?

DANSKE  
REVISORER

FSK\*



- Med et politisk fokus på **tillid og sammenhængskraft** forventes det, at den nye regering sætter skarpt fokus på at bekæmpe hvidvask, skattesnyd og reducere skattegælden for at styrke samfundskontrakten. Derudover vil der tages større hensyn til de klimatiske og miljømæssige konsekvenser af lovgivningen og den økonomiske politik.
- For revisorbranchen er det især den nye erhvervsminister Simon Kollerup, justitsminister Nick Hækkerup og skatteminister Morten Bødskov, som har betydning for foreningens politiske arbejde.

## MULIGHEDER

- + Mere compliance og kontrol samt flere investeringer i skattevæsen og skattekontrol.
- + Mulighed for at få genindført revisionspligten helt eller delvist, samt mere systematisk brug af det nye moms- og skattetjek.
- + Samlet set er regeringens prioriteringer positive set fra revisorbranchens side – både omdømmemæssigt og forretningsmæssigt.

## TRUSLER

- ÷ Overregulering på baggrund af enkeltsager (branchens brodne kar).
- ÷ EU – regulering på PIE-området og i forhold til skatterådgivning udgør en selvstændig trussel.

Vigtigt at branchen er klar! Både til at bygge bro med forslag og løsninger og til at imødegå evt. kritik

# Pkt. 3: Beretning fra Responsumudvalget

V/ Formand for Responsumudvalget, Brian Stubtoft

## Responsumudvalget v/Brian Stubtoft

### INDHOLD

1. Responsumudvalgets sammensætning
2. Responsumudvalgets behandling af spørgsmål
3. Karakteristika for sager om god revisorskik og god regnskabsskik

## Karakteristika for sager om god revisorskik og god regnskabsskik

4 hovedgrupper

1. Fejl i virksomheders moms eller skatteregnskab – revisors ansvar?
2. Rådgivning
3. Regnskab/Revision
4. Andet

## Fejl i virksomheders moms eller skatteregnskab – revisors ansvar?

### Sammenfatning:

Når der konstateres fejl i virksomheders skatte- eller afgiftsregnskab, som medfører tab for virksomheden, ser vi øget tendens til, at virksomhederne mener, at det er Revisors ansvar, i det kunderne ofte mener, at revisor burde have opdaget og rådgivet herom i forbindelse med revisionen / assistancen.

## Fejl i virksomheders moms eller skatteregnskab – revisors ansvar?

Opfordring:

Flere af de nævnte episoder kunne måske være undgået med aftalebreve, som præciserer, hvad der er aftalt/ikke aftalt, samt bedre dialog om området.

## Rådgivning

### Sammenfatning:

De fleste sager om revisors rådgivning eller mangel herpå er karakteriseret ved fejlagtig eller utilstrækkelig rådgivning, samt uenighed om hvad som er aftalt i forbindelse med rådgivningen.

## Rådgivning

### Opfordring:

Vi skal være opmærksomme på, at selvom vi er revisor, ved vi ikke nødvendigvis alt inden for vore områder, og vi bør kun rådgive indenfor områder, hvor vi har tilstrækkelig viden, samt udarbejde aftalebrev.



## Regnskab/Revision

### Sammenfatning:

Hvor der er tale om fejl, er det typisk fejl, som bare ikke bør ske.

I nogen tilfælde drejer det sig om at have bedre kendskab til den virksomhed, hvis årsregnskab man reviderer, i andre tilfælde er det helt almindelige årsregnskabslov-regler, som bør kendes.

## Regnskab/Revision

Opfordring:

Overveje i sin efteruddannelse at tage kursus i almindelig forståelse af årsregnskabsloven og revisionsmæssige overvejelser hertil.

Nogen gange glemmer vi måske det basale, når vi tænker efteruddannelse.

## Andet - Honorarsager

Sammenfatning:

Honorarsager indeholder ofte;

- Manglende aftalebreve
- For dårlig kommunikation om, hvornår noget er ekstraarbejder
- Væsentlige forskelle i afsat og endeligt honorar

## Andet - Honorarsager

Opfordring:

- Giver vel sig selv



Det var alt fra Responsumudvalget!

# Pkt. 4: Regnskab for det forløbne regnskabsår

V/ Formand for FSR – danske revisorer, Peter Gath

# Årsrapport 2019 – 5 mdr.

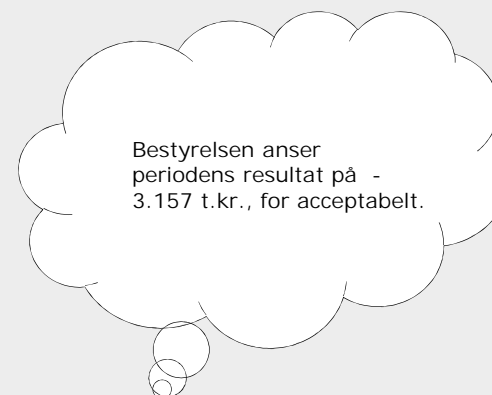
DANSKE  
REVISORER

FSK\*

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. maj

|  |      | 2019          | 2018          | BUDGET        | 2018          |
|--|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| - 1.000 kr. -                          | Note | 5 mdr.        | 5 mdr.        | 5 mdr.        | 12 mdr.       |
| <b>Nettoomsætning</b>                  | 1    | <b>29.737</b> | <b>28.488</b> | <b>29.617</b> | <b>83.877</b> |
| Eksterne aktivitetsomkostninger        |      | -9.070        | -8.497        | -8.803        | -27.822       |
| Andre eksterne omkostninger            |      | -8.916        | -9.566        | -9.703        | -21.710       |
| Andre driftsindtægter                  | 2    | 1.024         | 1.036         | 975           | 1.494         |
| <b>Bruttoresultat</b>                  |      | <b>12.775</b> | <b>11.461</b> | <b>12.086</b> | <b>35.839</b> |
| Personaleomkostninger                  | 3    | -15.263       | -14.253       | -14.488       | -35.612       |
| Af- og nedskrivninger                  | 4    | -615          | -774          | -629          | -1.718        |
| <b>Driftsresultat</b>                  |      | <b>-3.103</b> | <b>-3.566</b> | <b>-3.031</b> | <b>-1.491</b> |
| Finansielle indtægter                  | 4    | 99            | 99            | 5             | 102           |
| Finansielle omkostninger               |      | -58           | -22           | -35           | -111          |
| <b>Ordinært resultat før skat</b>      |      | <b>-3.157</b> | <b>-3.489</b> | <b>-3.061</b> | <b>-1.500</b> |
| Skat af årets resultat                 |      | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Årets resultat</b>                  |      | <b>-3.157</b> | <b>-3.489</b> | <b>-3.061</b> | <b>-1.500</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> |      |               |               |               |               |
| Overført overskud                      |      | -3.157        | -3.489        | -3.061        | -1.500        |
| <b>Disponeret i alt</b>                |      | <b>-3.157</b> | <b>-3.489</b> | <b>-3.061</b> | <b>-1.500</b> |

- Omsætningsstigning i forhold til 2018 er relateret til foreningens kommercielle aktiviteter
- Stigning i personaleomkostninger kan relateres til organisationsændringen, der blev gennemført i januar 2019.

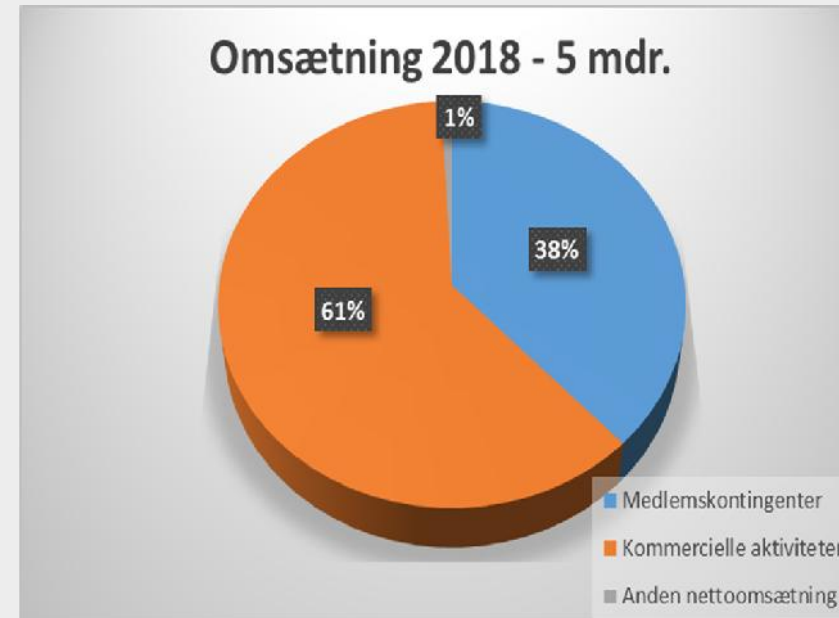
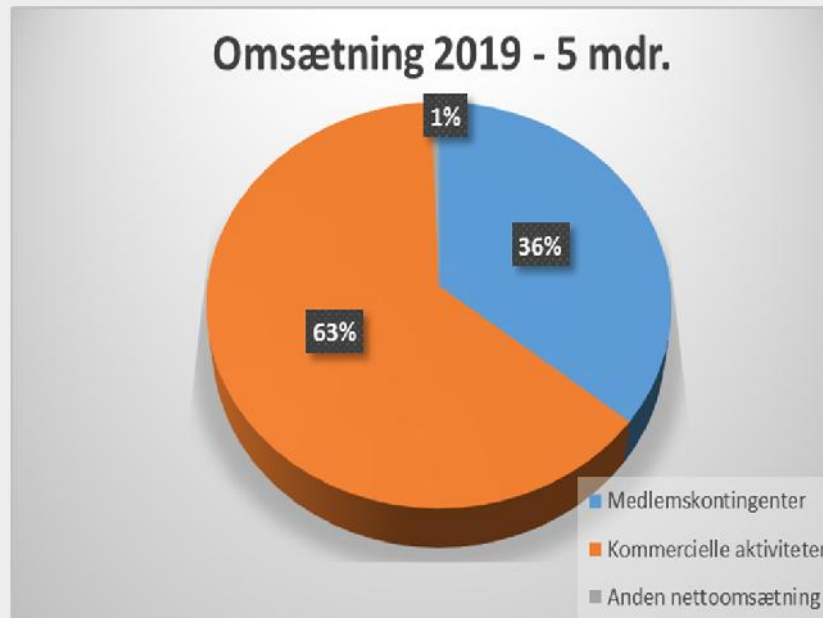


## Balance pr. 31. maj

|                                     | Aktiver       |               |  | Passiver      |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--|---------------|---------------|
|                                     | 31/5-2019     | 31/12-2018    |  | 31/5-2019     | 31/12-2018    |
| - 1.000 kr. -                       |               |               | - 1.000 kr. -                          |               |               |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>   | <b>6.054</b>  | <b>6.336</b>  | <b>Egenkapital</b>                     | <b>31.517</b> | <b>34.673</b> |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>     | <b>30.256</b> | <b>29.827</b> |  |               |               |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>    | <b>145</b>    | <b>188</b>    |  |               |               |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>          | <b>36.455</b> | <b>36.351</b> |  |               |               |
| <b>Kortfristede tilgodehavender</b> | <b>10.058</b> | <b>4.929</b>  | <b>Langfristede forpligtelser</b>      | <b>1.514</b>  | <b>537</b>    |
| <b>Likvide beholdninger</b>         | <b>18.133</b> | <b>9.116</b>  | <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> | <b>31.615</b> | <b>15.186</b> |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>      | <b>28.191</b> | <b>14.045</b> | <b>Gældsforpligtelse i alt</b>         | <b>33.129</b> | <b>15.723</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                | <b>64.646</b> | <b>50.396</b> | <b>Passiver i alt</b>                  | <b>64.646</b> | <b>50.396</b> |

- De samlede aktiver er steget med 14.250 t.kr. sammenlignet med 31/12-2018. Stigningen er relateret til, en stigning i likviditet og i periodeafgrænsningsposter.
  - Stigningen er en konsekvens af omlægning af regnskabsår.
- Soliditetsgraden 31. maj 2019 er reduceret til 48,8% fra 68,8% 31. december 2018 og likviditetsgraden reduceret til 89,2% fra 92,5% 31. december 2018.
- Foreningen har et tilstrækkeligt kapitalberedskab til at finansiere det kommende års aktiviteter.

# Årsrapport 2019 – 5 mdr. (Omsætning)



Stigning i omsætningen på 1.249 t.kr

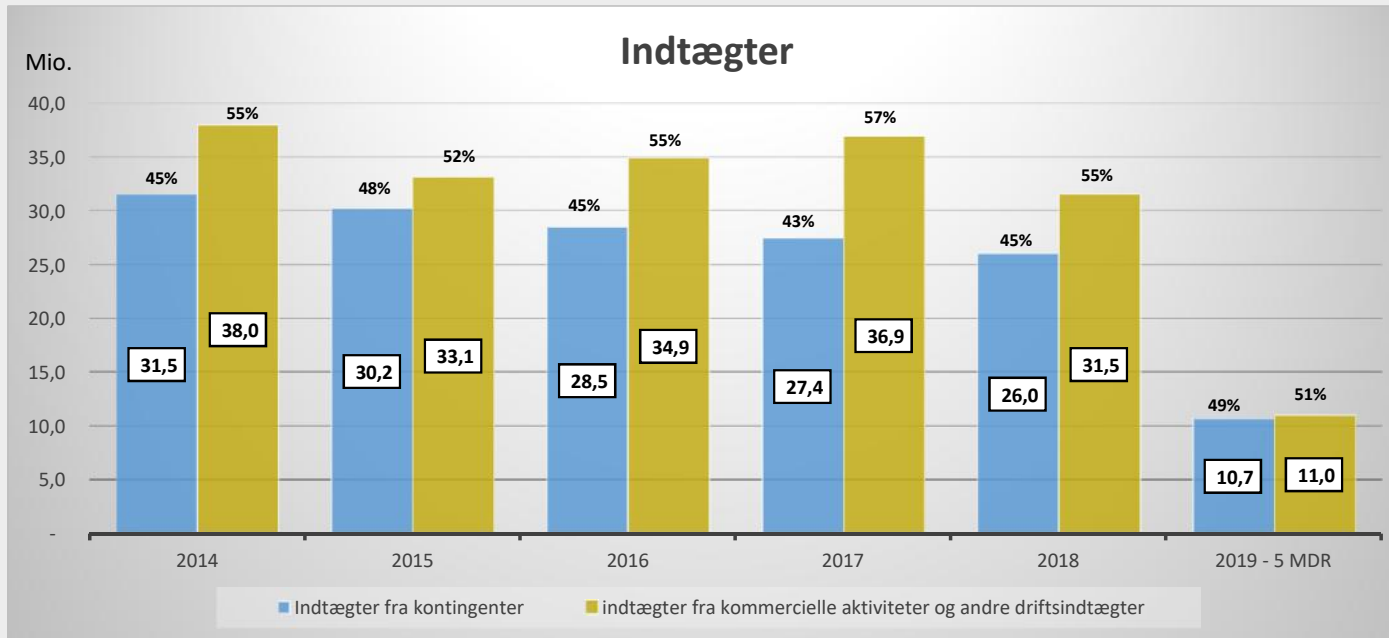
- Omsætning fra medlemskontingenter falder fortsat, en konsekvens af brancheudviklingen
- Omsætning fra kommercielle aktiviteter udgør en stadig større andel af indtjeningsgrundlaget



# Årsrapport 2019 – 5 mdr. (Indtægter)

DANSKE  
REVISORER

FSR\*



| Opgørelse af            | 2019<br>5 mdr. | 2018<br>12 mdr. |
|-------------------------|----------------|-----------------|
| Omsætning               | 29.737         | 83.877          |
| Eksterne aktivitetsomk. | -9.070         | -27.822         |
| Andre driftsindtægter   | 1.024          | 1.494           |
| <b>Indtægter, Netto</b> | <b>21.691</b>  | <b>57.549</b>   |

Figuren illustrerer følgende:

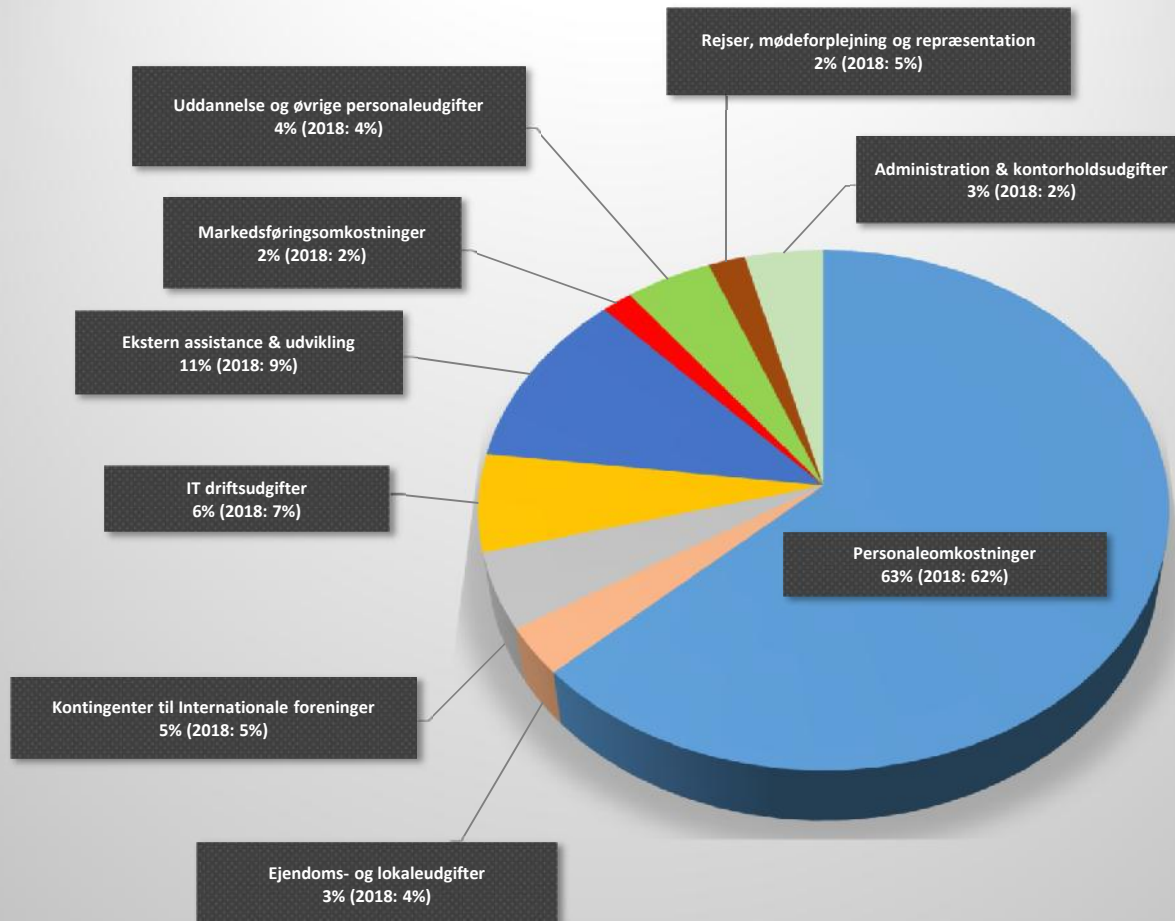
1. Kontingentindtægter er reduceret med 5,5 mio.kr. i perioden 2014 - 2018.
  - Reduceret medlemstal & 2 x nedsættelser af personkontingentet på 5%. (1/1-2016 & 1/1- 2018)
2. Kommercielle indtægter varierer fra år til år, afhængig af den Obligatoriske Efteruddannelse (OE).
  - Sammenlignes år 3 i OE-perioden (2014 vs. 2017), er reduktionen 1,1 mio. kr.
  - Sammenlignes år 1 i OE-perioden (2015 vs. 2018), er reduktionen 1,6 mio. kr.
3. De kommercielle aktiviteter står for 55% af indtægterne. I 2019 – 5 mdr. forskellen mindre som følge af, at indtægterne fra Efteruddannelsen først slår igennem i efteråret.

Konsolideringen og færre godkendte revisorer påvirker både kontingent- og kommercielle indtægter.

# Årsrapport 2019 – 5 mdr. (Omkostningsstruktur)

DANSKE  
REVISORER

FSK\*



|                             | 2019          | 2018          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Omkostninger består af:     | 5 mdr.        | 12 mdr.       |
| Personale omkostninger      | 15.263        | 35.612        |
| Andre eksterne omkostninger | 8.916         | 21.710        |
| <b>Omkostning i alt</b>     | <b>24.179</b> | <b>57.322</b> |

Figuren illustrerer foreningens omkostningsstruktur:

- Der er ikke de store strukturelle forskelle i omkostningsstrukturen for perioden 1/1-31/5-2019 sammenlignet med 2018. (Kalenderår)

# Godkendelse af årsrapport

# Pkt. 5: Forslag til vedtægtsændringer fremsat af bestyrelsen

V/ Formand for FSR – danske revisorer, Peter Gath

# Pkt. 5: Forslag fremsat af bestyrelsen

## Forslag 1 – vedrørende pkt. 4.3

### Ad foreningens vedtægter pkt. 4.3 fremgår følgende:

"Revisionsvirksomhederne er endvidere forpligtet til at etablere og vedligeholde kvalitetsstyringssystemer, som sikrer, at deres virksomhed udføres i overensstemmelse med god revisorskik. Revisionsvirksomhederne skal indsende kopi af den af kvalitetskontrollanten udarbejdede erklæring/konklusion i rapport samt Erhvervsstyrelsens meddelelse om det endelige resultat af kvalitetskontrollen. Foreningen kan desuden anmode revisionsvirksomhederne om på tro og love at bekræfte, at virksomheden har udført intern kontrol (overvågning) samt stille krav om, at revisionsvirksomheden indsender resultatet af denne kontrol til foreningen."

### Forslag til ny formulering/bestemmelse:

"Revisionsvirksomhederne er forpligtet til at etablere og vedligeholde kvalitetsstyringssystemer, som sikrer, at deres virksomhed udføres i overensstemmelse med god revisorskik. Revisionsvirksomhederne skal indsende kopi af den af Erhvervsstyrelsen udarbejdede rapport om den offentlige kvalitetskontrols resultat til foreningen. Hvis revisionsvirksomheden er blevet pålagt at udarbejde en handlingsplan som opfølgning på kvalitetskontrollen, skal denne også indsendes. Foreningen kan desuden anmode revisionsvirksomhederne om på tro og love at bekræfte, at virksomheden har udført intern kontrol (overvågning) samt stille krav om, at revisionsvirksomheden indsender resultatet af denne kontrol til foreningen"

### Begrundelse:

Revisorlovændringen i 2016 medførte, at en ekstern kvalitetskontrollant ikke længere afgiver en erklæring vedr. kvalitetskontrollen. Ifølge revisorlovens §§ 35 og 35a rapporterer kvalitetskontrollanten til Erhvervsstyrelsen, og at det nu er Erhvervsstyrelsen, der udfærdiger en rapport. Derfor skal ordlyden af vedtægternes punkt 4.3 ændres i overensstemmelse hermed.

# Pkt. 5: Forslag fremsat af bestyrelsen

## Forslag 2 – vedrørende pkt. 4.10

Ad foreningens vedtægter pkt. 4.10 fremgår følgende:

"Godkendte revisionsvirksomheder skal, senest 2 uger efter at det endelige resultat af den seneste kvalitetskontrol er meddelt virksomheden, offentliggøre, hvis kontrollen har givet anledning til indbringelse af revisionsvirksomheden for Revisornævnet. Indbringelsen af revisionsvirksomheden kan være sket alene eller sammen med én eller flere revisorer. Offentliggørelsen skal ske i virksomhedens efterfølgende årsrapport eller gennemsigtighedsrapport, hvis sådanne aflægges og på hjemmesiden, hvis en sådan findes. Offentliggørelsen skal ske i en periode på 12 måneder. Frifindes revisionsvirksomheden af Revisornævnet, afvises klagen af nævnet eller tilbagekaldes klagen af Erhvervsstyrelsen inden for perioden på 12 måneder, kan revisionsvirksomheden slette offentliggørelsen af indbringelsen og/eller offentliggøre frifindelsen, afvisningen eller tilbagekaldelsen. Såfremt der sker ændring af de sanktioner, som revisionsvirksomheden kan tildeles i forbindelse med kvalitetskontrollen, kan bestyrelsen bestemme, at sådanne sanktioner skal offentliggøres. Bestyrelsen kan fastsætte nærmere regler for offentliggørelsen, herunder i situationer, hvor revisionsvirksomheden hverken aflægger årsrapport eller har en hjemmeside. Bestyrelsen kan iværksætte passende tiltag til kontrol af, at bestemmelsen overholdes."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

"Hvis en kvalitetskontrol har givet anledning til indbringelse af revisorvirksomheden for Revisornævnet, skal den godkendte revisionsvirksomhed senest to uger efter indbringelsen offentliggøre dette. Offentliggørelsen skal også ske i virksomhedens efterfølgende årsrapport eller gennemsigtighedsrapport, hvis sådanne aflægges og på hjemmesiden, hvis en sådan findes. Offentliggørelsen skal ske i en periode på 12 måneder. Frifindes revisionsvirksomheden af Revisornævnet, afvises klagen af nævnet eller tilbagekaldes klagen af Erhvervsstyrelsen inden for perioden på 12 måneder, kan revisionsvirksomheden slette offentliggørelsen af indbringelsen og/eller offentliggøre frifindelsen, afvisningen eller tilbagekaldelsen. Bestyrelsen kan fastsætte nærmere regler for offentliggørelsen, herunder i situationer, hvor revisionsvirksomheden hverken aflægger årsrapport eller har en hjemmeside. Bestyrelsen kan iværksætte passende tiltag til kontrol af, at bestemmelsen overholdes."

Begrundelse:

Der er i forbindelse med revisorlovsændringerne indført en anden proces i Erhvervsstyrelsen i forhold til indbringelser, hvor afgørelse om indbringelser tidsmæssigt er adskilt fra afslutning af den egentlige kvalitetskontrol. Det foreslås derfor at simplificere bestemmelsen som angivet.

# Pkt. 5: Forslag fremsat af bestyrelsen

## Forslag 3 – vedrørende pkt. 4.11

Ad foreningens vedtægter pkt. 4.11 fremgår følgende:

"Revisionsvirksomhederne er forpligtet til årligt at indsende offentliggjorte revisornævnskendelser med angivelse af navn på den eller de revisorer, tilknyttet revisionsvirksomheden, som har modtaget én eller flere alvorlige bøder for grove overtrædelser af den til enhver tid gældende revisorlovgivning."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

"Godkendte revisionsvirksomheder skal senest 14 dage efter offentliggørelsen indsende offentliggjorte revisornævnskendelser med angivelse af navn på den eller de revisorer, tilknyttet revisionsvirksomheden, som har modtaget en bøde på 100.000 kr. eller derover for overtrædelser af den til enhver tid gældende revisorlovgivning."

Begrundelse:

Der er ikke i bestemmelsen defineret, hvad grovere overtrædelser er. I foreningens handlingsplan for optimeret kvalitet i revisionsbranchen "Når kvalitet tæller" foreslår foreningen, at der skal ske offentliggørelse af navnet på fysiske personer og enkeltmandvirksomheder, der idømmes bøder på 100.000 kr. og derover. Det foreslås derfor, at denne beløbsgrænse sættes ind.

# Pkt. 5: Forslag fremsat af bestyrelsen

## Forslag 4 – vedrørende pkt. 5.3

Ad foreningens vedtægter pkt. 5.3 fremgår følgende:

"Betales forfaldent beløb, herunder kontingent til foreningen, ikke efter påkrav, anses medlemmet for udmeldt pr. datoen for påkravsskrivelsen. Forfaldne beløb kan, uagtet udmeldelsen, inddrives af foreningen. Såfremt det udmeldte medlem er en revisionsvirksomhed, ophører de tilknyttede Godkendte Revisorer og Revisorstuderendes medlemskab samtidigt. Er det udmeldte medlem ikke en revisionsvirksomhed, kan Bestyrelsen i det konkrete tilfælde afgøre om det pågældende forhold tillige skal have nogen indflydelse for den relevante revisionsvirksomheds medlemskab."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

"Betales forfaldent beløb, herunder kontingent til foreningen, ikke efter påkrav, anses medlemmet for udmeldt pr. datoen for den frist for betaling, der er fastsat i påkravet. Forfaldne beløb kan, uagtet udmeldelsen, inddrives af foreningen. Såfremt det udmeldte medlem er en revisionsvirksomhed, ophører de tilknyttede Godkendte Revisorer og Revisorstuderendes medlemskab samtidigt. Er det udmeldte medlem ikke en revisionsvirksomhed, kan Bestyrelsen i det konkrete tilfælde afgøre om det pågældende forhold tillige skal have nogen indflydelse for den relevante revisionsvirksomheds medlemskab."

Begrundelse:

Den nuværende ordlyd giver praktiske og tidsmæssige udfordringer.



# Pkt. 5: Forslag fremsat af bestyrelsen

## Forslag 5 – vedrørende pkt. 8.2

Ad foreningens vedtægter pkt. 8.2 fremgår følgende:

"Den ordinære generalforsamling for regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2018 afholdes dog i maj måned 2019. Datoen for sidstnævnte generalforsamling offentliggøres på foreningens hjemmeside senest i marts måned 2019."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

Bestemmelse slettes.

Begrundelse:

Bestemmelsen er forældet, da denne relaterer sig til omlægningsperioden til det nye regnskabsår.

## Forslag 6 – vedrørende pkt. 11.1

Ad foreningens vedtægter pkt. 11.1 fremgår følgende:

"Responsumudvalget består af 10 - 12 medlemmer samt efter udvalgets indstilling indtil 6 suppleanter valgt på generalforsamlingen for 2 år ad gangen, suppleanter dog kun 1 år. Til responsumudvalget kan alene vælges godkendte revisorer, medmindre andet godkendes af bestyrelsen. Suppleanter kan deltage i udvalgets arbejde, i det omfang at udvalget beslutter det.

Som følge af omlægning af regnskabsår, jf. pkt. 16.1, gælder valget af siddende medlemmer [og suppleanter] dog frem til den ordinære generalforsamling i september måned 2019."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

"Responsumudvalget består af 10 - 12 medlemmer samt efter udvalgets indstilling indtil 6 suppleanter valgt på generalforsamlingen for 2 år ad gangen, suppleanter dog kun 1 år. Til responsumudvalget kan alene vælges godkendte revisorer, medmindre andet godkendes af bestyrelsen. Suppleanter kan deltage i udvalgets arbejde, i det omfang at udvalget beslutter det."

Begrundelse:

Del af bestemmelsen er forældet, da denne relaterer sig til omlægningsperioden til det nye regnskabsår.

# Pkt. 5: Forslag fremsat af bestyrelsen

## Forslag 7 – vedrørende pkt. 16.1

Ad foreningens vedtægter pkt. 16.1 fremgår følgende:

"Foreningens regnskabsår er 1. juni til 31. maj. Indtil 31. december 2018 er foreningens regnskabsår dog kalenderåret. Næstfølgende regnskabsperiode løber fra den 1. januar 2019 til den 31. maj 2019 (omlægningsperiode)."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

"Foreningens regnskabsår er 1. juni til 31. maj."

Begrundelse:

Del af bestemmelsen er forældet, da denne relaterer sig til omlægningsperioden til det nye regnskabsår.

## Forslag 8 – vedrørende pkt. 16.2

Ad foreningens vedtægter pkt. 16.2 fremgår følgende:

"Foreningens årsrapport revideres af en Godkendt Revisor, som er medlem af foreningen. Foreningens revisor vælges af generalforsamlingen for 1 år ad gangen."

Som følge af omlægning af regnskabsår, jf. pkt. 16.1, gælder valg af foreningens siddende revisor dog frem til den ordinære generalforsamling i september måned 2019."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

"Foreningens årsrapport revideres af en Godkendt Revisor, som er medlem af foreningen. Foreningens revisor vælges af generalforsamlingen for 1 år ad gangen."

Begrundelse:

Del af bestemmelsen er forældet, da denne relaterer sig til omlægningsperioden til det nye regnskabsår.

# Pkt. 5: Forslag fremsat af bestyrelsen

## Forslag 9 – vedrørende pkt. 9.4

Ad foreningens vedtægter pkt. 9.4 fremgår følgende:

"Generalforsamlingen vælger foreningens bestyrelsesformand, jf. dog pkt. 9.3. Formanden vælges af generalforsamlingen for 3 år. Genvalg kan ikke finde sted. De øvrige bestyrelsesmedlemmer vælges for 2 år af gangen. Genvalg kan maksimalt finde sted 3 gange (i alt op til 8 år).

Som følge af omlægning af regnskabsår, jf. pkt. 16.1, gælder valget af den siddende bestyrelsesformand dog frem til den ordinære generalforsamling i september måned 2020. Ligeledes skal siddende bestyrelsesmedlemmer, som ellers valgt frem til den ordinære generalforsamling maj måned 2019, anses for valgt frem til den ordinære generalforsamling i september måned 2019."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

"Generalforsamlingen vælger foreningens bestyrelsesformand. Formanden vælges af generalforsamlingen for 3 år. Genvalg kan ikke finde sted. De øvrige bestyrelsesmedlemmer vælges for 2 år af gangen. Genvalg kan maksimalt finde sted 3 gange (i alt op til 8 år)."

Begrundelse:

Del af bestemmelsen er forældet, da denne relaterer sig til omlægningsperioden til det nye regnskabsår.

## Forslag 10 – vedrørende pkt. 9.3

Ad foreningens vedtægter pkt. 9.3 fremgår følgende:

"I en overgangsperiode til og med valget på den ordinære generalforsamling, der afholdes i foråret 2014 ("Overgangsperioden"), skal bestyrelsen bestå af op til 12 bestyrelsesmedlemmer, hvoraf (i) FSR's hidtidige medlemmer har ret til at vælge op til 6 bestyrelsesmedlemmer, herunder formanden, (ii) Dansk Revisorforenings hidtidige medlemmer har ret til at vælge op til 4 bestyrelsesmedlemmer, og (iii) Reviforas hidtidige medlemmer har ret til at vælge op til 2 medlemmer."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

Bestemmelse slettes.

Begrundelse:

Bestemmelsen er forældet, da denne relaterer sig til fusionen mellem FSR og FRR.

# Pkt. 5: Forslag fremsat af bestyrelsen

## Forslag 11 – vedrørende pkt. 9.5

Ad foreningens vedtægter pkt. 9.5 fremgår følgende:

"Bestyrelsen vælger selv blandt de valgte bestyrelsesmedlemmer to viceformænd for bestyrelsen, hvoraf én viceformand skal vælges blandt de registrerede revisorer eller blandt de bestyrelsesmedlemmer, der kommer fra revisionsvirksomheder med mindre end 100 ansatte og én viceformand blandt de statsautoriserede revisorer. I Overgangsperioden skal én viceformand vælges blandt de af FSR valgte bestyrelsesmedlemmer og én blandt de af Dansk Revisorforening valgte bestyrelsesmedlemmer, jf. pkt. 9.3 ovenfor. Formanden for bestyrelsen udgør sammen med de to viceformænd bestyrelsens forretningsudvalg."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

"Bestyrelsen vælger selv blandt de valgte bestyrelsesmedlemmer to viceformænd for bestyrelsen, hvoraf én viceformand skal vælges blandt de registrerede revisorer eller blandt de bestyrelsesmedlemmer, der kommer fra revisionsvirksomheder med mindre end 100 ansatte og én viceformand blandt de statsautoriserede revisorer. Formanden for bestyrelsen udgør sammen med de to viceformænd bestyrelsens forretningsudvalg."

Begrundelse:

Del af bestemmelsen er forældet, da denne relaterer sig til fusionen mellem FSR og FRR.

## Forslag 12 – vedrørende pkt. 11.2

Ad foreningens vedtægter pkt. 11.2 fremgår følgende:

"I Overgangsperioden kan responsumudvalget bestå af op til 12 medlemmer, hvoraf (i) FSR's hidtidige medlemmer har ret til at vælge op til 9 medlemmer (herunder formanden) samt suppleanter derfor og (ii) Dansk Revisorforenings hidtidige medlemmer har ret til at vælge op til 3 medlemmer samt suppleanter derfor."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

Bestemmelse slettes.

Begrundelse:

Bestemmelsen er forældet, da denne relaterer sig til fusionen mellem FSR og FRR.

# Pkt. 5: Forslag fremsat af bestyrelsen

## Forslag 13 – vedrørende pkt. 19.3

Ad foreningens vedtægter pkt. 19.3 fremgår følgende:

"I Overgangsperioden, kan de bestyrelsesmedlemmer, der er valgt af de 2 hidtidige nu opløste foreninger (Dansk Revisorforening hhv. Revifora), stille forslag om, at deres respektive medlemmer samlet forlader foreningen. Beslutning herom skal vedtages med mindst 3/4 af de hidtidige medlemmer af den forening, der ønsker at forlade foreningen. De udtrædende medlemmer er berettiget, i det omfang denne fortsat er intakt, til at medtage den del af foreningsformuen de indtrådte med samt en forholdsmæssig del af den formue, der er skabt i perioden til udtræden, hvor den forholdsmæssige del beregnes efter antal medlemmer, der forlader foreningen ud af det totale antal medlemmer."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

Bestemmelse slettes.

Begrundelse:

Bestemmelsen er forældet, da denne relaterer sig til fusionen mellem FSR og FRR.

## Forslag 14 – vedrørende pkt. 17

Ad foreningens vedtægter pkt. 17 fremgår følgende:

"Foreningen tegnes af (i) bestyrelsens formand sammen med den administrerende direktør eller (ii) bestyrelsens forretningsudvalg eller (iii) 3 bestyrelsesmedlemmer, hvor minimum ét medlem skal være medlem af bestyrelsens forretningsudvalg eller (iv) den samlede bestyrelse."

Forslag til ny formulering/bestemmelse:

"Foreningen tegnes af (i) bestyrelsens formand sammen med et direktionsmedlem eller (ii) bestyrelsens forretningsudvalg eller (iii) 3 bestyrelsesmedlemmer, hvor minimum ét medlem skal være medlem af bestyrelsens forretningsudvalg eller (iv) den samlede bestyrelse."

Begrundelse:

Tegningsretten (i) udvides til at omfatte bestyrelsens formand sammen med et direktionsmedlem – og således ikke kun den adm. direktør.

## Afstemning om forslag til vedtægtsændringer

## Pkt. 6: Forelæggelse af budgetforslag samt forslag til kontingent for det kommende regnskabsår

V/ Formand for FSR – danske revisorer, Peter Gath

# Budget 2019/20

DANSKE  
REVISORER

FSK\*

## Budgetoverslag Periode: 1. juni 2019 - 31. maj 2020

| - 1.000 kr. -                   | Budget<br>2019/20 | Realiseret<br>2018/19 | Forskel      | Realiseret<br>2018<br>12 mdr. |
|---------------------------------|-------------------|-----------------------|--------------|-------------------------------|
| <b>Nettoomsætning</b>           | <b>84.559</b>     | <b>83.993</b>         | <b>566</b>   | <b>83.877</b>                 |
| Eksterne aktivitetsomkostninger | -27.016           | -28.229               | 1.213        | -27.822                       |
| Andre eksterne omkostninger     | -22.764           | -21.222               | -1.542       | -21.710                       |
| Andre driftsindtægter           | 2.119             | 2.612                 | -493         | 1.494                         |
| <b>Bruttoresultat</b>           | <b>36.898</b>     | <b>37.154</b>         | <b>-256</b>  | <b>35.839</b>                 |
| Personaleomkostninger           | -33.587           | -36.622               | 3.035        | -35.612                       |
| Af- og nedskrivninger           | -2.341            | -1.592                | -749         | -1.718                        |
| <b>Driftsresultat</b>           | <b>970</b>        | <b>-1.060</b>         | <b>2.030</b> | <b>-1.491</b>                 |
| Finansielle indtægter           | 12                | 6                     | 6            | 102                           |
| Finansielle udgifter            | -132              | -145                  | 13           | -111                          |
| <b>Resultat før skat</b>        | <b>850</b>        | <b>-1.199</b>         | <b>2.049</b> | <b>-1.500</b>                 |
| Skat af årets resultat          | -                 | -                     | -            | -                             |
| <b>Årets resultat</b>           | <b>850</b>        | <b>-1.199</b>         | <b>2.049</b> | <b>-1.500</b>                 |



# Forslag til kontingent

DANSKE  
REVISORER

FSK\*

For perioden 1. juni 2020 – 31. maj 2021 foreslår Bestyrelsen en videreførelse af de nuværende kontingentsatser:

| Personligt kontingent<br>Medlemstyper | Årligt<br>kontingent<br>kr. ekskl. moms<br>1. juni 2020 – 31.<br>maj 2021 |
|---------------------------------------|---|
| Godkendt revisor                      | 5.875   |
| Revisionsansat                        | 2.700   |
| Økonomiprofessionel                   | 2.700   |
| Basis                                 | 1.800   |
| Senior                                | 825   |
| Studiemedlem                          | 450   |

Revisionsvirksomheder betaler et mandtalskontingent, der er gradueret i forhold til antallet af personer, der arbejder i virksomheden. Mandtalskontingentet er højest for 'de først' ansatte i hver virksomhed og falder gradvis, jf. tabel nedenfor.

| Virksomhedskontingent<br>Mandtalsbaseret | Pris for ansatte<br>i hver gruppe<br>kr. ekskl. moms<br>1. juni 2020 – 31. maj 2021 |
|--|---|
| 1-5                                      | 1.195   |
| 6-10                                     | 945   |
| 11-20                                    | 745   |
| 21-50                                    | 645   |
| 51-100                                   | 445   |
| 100+                                     | 345   |

For godkendte revisorer, som er beskæftiget i en revisorvirksomhed (ansat eller indehaver), er det en betingelse for personligt medlemskab, at revisorvirksomheden tillige er medlem.

Opkrævningen af kontingentet følger fortsat kalenderåret og opkræves i to rater, hhv. per 1. januar og per 1. juli.

Godkendelse af budgetforslag  
samt forslag til kontingent for  
det kommende regnskabsår

# Pkt. 7: Forslag fremsat af medlemmerne

V/ Formand for FSR – danske revisorer, Peter Gath

**Bestyrelsen har ikke modtaget forslag fra medlemmerne.**

# Pkt. 8: Valg af bestyrelsesmedlemmer

V/ Dirigent, Anders Lavesen

# Pkt. 8: Valg af bestyrelsesmedlemmer

## Bestyrelsen indstiller genvalg af følgende medlemmer af bestyrelsen:

Registreret revisor **Erik Lund**, Dansk Revision

Registreret revisor **Frank Feilskov**, Bille & Buch Andersen A/S

Statsautoriseret revisor **Jens Kristian Yde**, BRANDT

Statsautoriseret revisor **Erik Stener Jørgensen**, PwC

Statsautoriseret revisor **Per Lund Nielsen**, Beierholm

Bestyrelsesmedlem, **Tem Vester Schnell Christiansen**, RI Statsautoriseret Revisionsaktieselskab, udtræder af bestyrelsen som følge af vedtægternes bestemmelse §9.4 (genvalg muligt 3 gange – i alt op til 8 år.)

Alle medlemmer vælges for to år.

# Pkt. 9: Valg af medlemmer til Responsumudvalget

V/ Dirigent, Anders Lavesen

# Pkt. 9: Valg af medlemmer til Responsumudvalget

## På valg og villige til genvalg er:

Statsautoriseret revisor **Brian Stubtoft**, Beierholm

Registreret revisor **Jan Kristensen**, Revisionsfirmaet Jan Kristensen

Statsautoriseret revisor **Jørgen Lund Antonsen**, PwC

Registreret revisor **Torben Andersen**, Revisionsfirmaet Torben Andersen

Statsautoriseret revisor **Kim Kjellberg**, Grant Thornton

## Ønsker ikke genvalg / genvalg ikke muligt:

Statsautoriseret revisor **Henrik Lundsgaard**, Ullitz & Winther (genvalg ikke muligt som følge af vedtægternes bestemmelser pkt. 11.1)

## Udvalget indstiller til nyvalg:

Statsautoriseret revisor **Henrik Westh Thorsen**, Bornholms Revision A/S.

Alle medlemmer vælges for to år.

# Pkt. 10: Valg af revisor og revisorsuppleant

V/ Dirigent, Anders Lavesen



## Pkt. 10: Valg af revisor og revisorsuppleant

**Bestyrelsen foreslår valg af revisor samt valg af revisorsuppleant, henholdsvis:**

Statsautoriseret revisor **Michael Winther Rasmussen**, Grant Thornton

Statsautoriseret revisor **Stefan Sølvhøj Johansen**, Piaster Revisorerne

Begge er villige til valg.

# Oplæg fra REVU, REGU og Etikudvalget

Introduktion ved Charlotte Jepsen, adm. direktør, FSR – danske revisorer

# Pkt. 11: Oplæg fra Revisionsteknisk udvalg (REVU)

V/ Formand, Lars Engelund

# REVVU

Revisionsteknisk Udvalg

v/udvalgsformand Lars Engelund

## Medlemmer

- Lars Englund, PwC (formand)
- Henrik Nørgaard, EY (viceformand)
- Jon Beck, KPMG (viceformand)
- Henrik Nordentoft Jensen, National Revision
- Karsten Andersen, BDO
- Ole Skouboe, Dansk Revision
- Niklas Tullberg Hoff, Augusta Revision
- Robert Fosbo, RGD
- Tine Kristiansen Bünger, RI
- Heidi Brink Olsen, Deloitte

## Udvalgssekretær

- Louise Nellemann, FSR – danske revisorer

## Møder

- 9 Heldagsmøder
- 1 strategiseminar – 2 dage
- Revisorseminar
- Løbende ad hoc-møder

## REVU's opgaver

- Oversætte og udsende IAASB's standarder om kvalitetsstyring (ISQC), revision (ISA), review (ISRE), andre erklæringsopgaver med sikkerhed (ISAE) samt beslægtede opgaver (ISRS)
- Bidrage til implementering og ensartet fortolkning af IAASB's standarder
- Være standardsætter på erklæringsområder, der ikke dækkes af IAASB
- Fremme forståelsen for revisors opgaver, samfundsmæssige rolle og værdien heraf hos kunder, beslutningstagere og brugere af revisors erklæringer, blandt andet igennem deltagelse i den offentlige debat
- Holde kontakt med relevante aktører, herunder Erhvervsstyrelsen og relevante organisationer

## REVVU-highlights

### Udtalelser

- Selskabsretlige erklæringer
- Udtalelse om yderligere krav, der er gældende i Danmark
- Proforma finansielle oplysninger i et prospekt (ISAE 3420)
- Udvidet gennemgang

### Høringssvar

- ISA 315 Identifikation og vurdering af risici for væsentlig fejlinformation
- ISQM1 Kvalitetsstyring i firmaer
- ISQM2 (ny) Kvalitetssikringsgennemgang
- ISA 220 Kvalitetsstyring ved revision af regnskaber
- IAASB - Discussion Paper on Audits of Less Complex Entities (igangværende)

### Oversættelse

- ISA 540 Revision af regnskabsmæssige skøn

### Arrangementer

- Revisorseminar

### REVVU mener

- Rapportering om ledelsesansvar ved overtrædelse af reglerne for indberetning af reelle ejere

Input til notater mv.

## Audits of Less Complex Entities

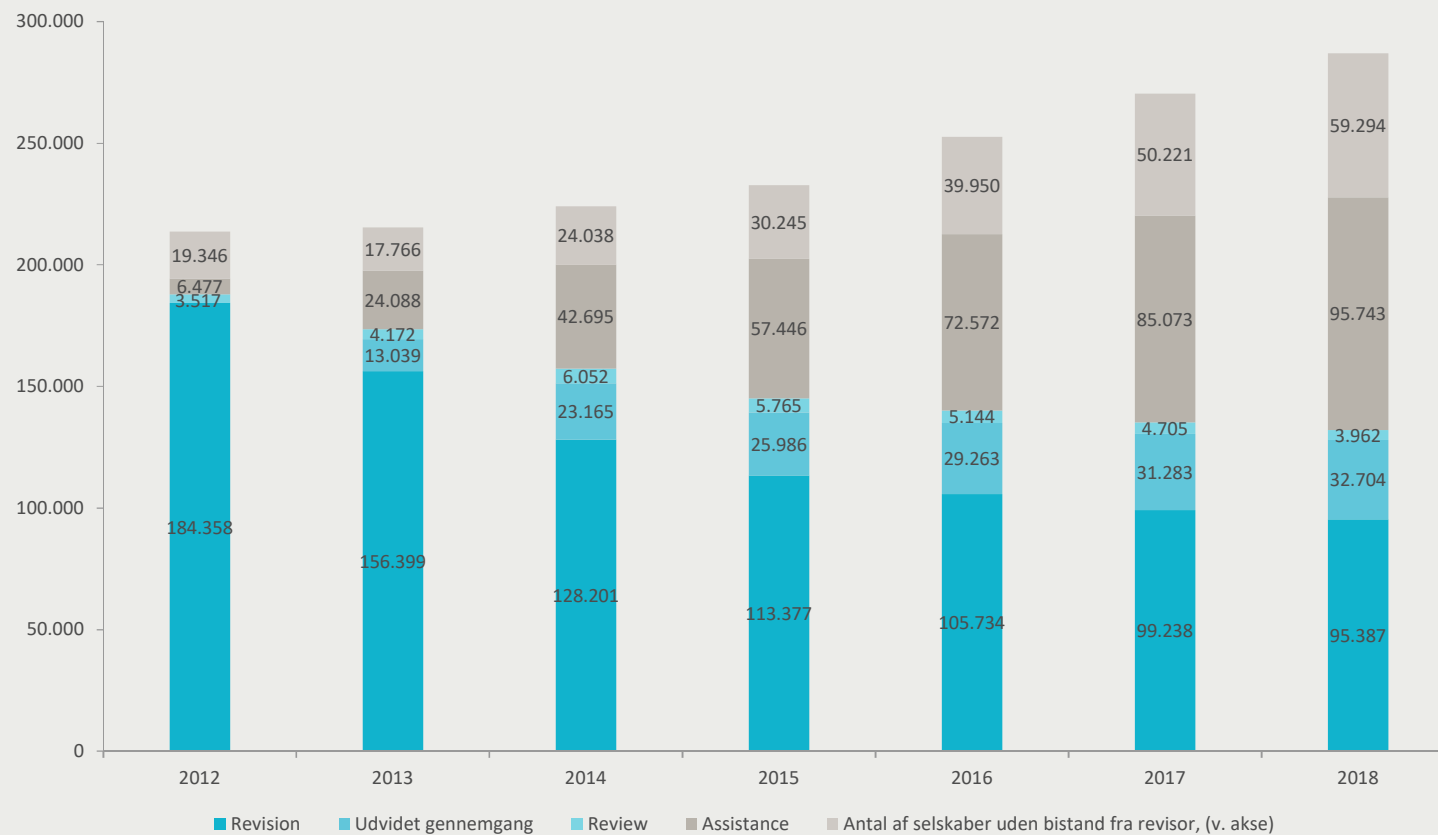
### Tre mulige løsninger

- Revise ISA
- Stand-alone-standard
- Additional guidance





## Fra revision til assistance





# Pkt. 12: Oplæg fra Regnskabsudvalget (REGU)

V/ Formand, Torben Johansen

# Indlæg fra REGU

på FSR's generalforsamling  
10. september 2019

# REGU-mål/indsatsområder

## Vision

- \* Kompetent regnskabsfagligt organ
- \* Højnelse af det regnskabsmæssige niveau
- \* Udvikle holdninger til og søge indflydelse på regnskabsmæssige forhold

# REGU-mål/indsatsområder

## REGUs arbejde

- \* Bidrage til kvaliteten af virksomheders rapportering
  - \* Deltager i arbejdet med og kommentering af ny og ændret dansk lovgivning
  - \* Kommentering og fortolkning af internationale regnskabsregler samt implementering heraf i Danmark
  - \* Formulere holdninger og fortolkninger på regnskabsområdet
  - \* Fremme best practice (fx årsrapportprisen)

# REGU-mål/indsatsområder

## REGUs arbejde

- \* Udbreder kendskab til regnskabslovgivning og ændringer heri
  - \* Regnskabsvejledningen for klasse B og C
  - \* Faglige orienteringer
  
- \* Deltager i FSR's forberedende arbejde med fastlæggelse af holdninger og initiativer
  - \* Eftersyn af årsregnskabsloven

# Fremtiden

## Eftersyn af Årsregnskabsloven 2019-2021

- \* Formål skal ikke være lempelser
  - \* Understøtte brugernes behov for relevant information
  - \* Årsrapporter skal skabe tillid, troværdighed og sammenlignelighed
  
- \* Overordnede fokus områder for loven
  - \* Understøtte informative årsrapporter
  - \* Rammelov efter driftsøkonomiske principper
  - \* Mere brugervenligt regelsæt
  - \* Reducere nuværende kompleksitet i loven
  - \* Forøge fleksibiliteten i loven
  - \* Dynamisk anvendelse af IFRS
  - \* Forbedret rapportering om ikke-finansielle forhold



# Fremtiden

## Eftersyn af Årsregnskabsloven 2019-2021

### \* Fokus på udvikling

- \* Mulighed for at eksperimentere med nye rapporteringsforhold
- \* Sammenhængende rapportering med integration af lovkrævede oplysninger (CSR mv)
- \* Forbedret risikorapportering
- \* Professionalisering af ESG-data

### \* Årsrapporten som præsentationsform er fortsat vigtig

- \* Også i den digitale tidsalder

## Fremtiden

- \* FSR/REGU vil gå konstruktiv ind i arbejdet med ny årsregnskabslov
- \* Sætte fokus på en offensiv og positiv dagsorden i.f.t. virksomhedernes rapportering
- \* Arbejde for maksimal indflydelse på den nye lovgivning

# Pkt. 13: Oplæg fra Etikudvalget

V/ Formand, Jesper Hansen

# God revisoretik

- en forudsætning for tillid til branchen

v/Jesper Hansen, formand Etikudvalget

## Etikudvalgets formål

"... at bidrage til at sikre en ensartet og høj revisoretik samt søge at påvirke udformningen af love, administrative forskrifter og værdier og holdninger

ERHVERV - 3. maj 2019 - 10.44

### **Avis: Revisorer får bøder for tætte bånd til storfiskere**

Ifølge professor har revisorer fået rekordhøj straf for manglende uafhængighed til deres kunder.

- \* Kommissur
- \* Udvalgsmedlemmer – repræsenterer bredt
- \* Møderække

## Faglig Hotline

Som medlem kan du stille faglige spørgsmål til FSR - danske revisorers fagkonsulenter. Brug formularen nedenfor.



Selskab, der ejes af en medpartners 35-årige datter, som ny kunde?

Etiske Regler: Ny struktur og bedre vejledning  
– gælder fra 15. juni 2019

## HVAD SÅ, REVISOR?

Revisor for en "bestyrelsesven"

Memorandum –  
how to calculate the 70 % fee cap

$$\frac{x}{y} \leq 70 \%$$



# Revisors uafhængighed til diskussion

- \* Tillid – til en revisor, som løser (for) mange opgaver?
- \* 70% honorarbegræsning på ikke-revisionsydelser
- \* Hvad sker der i England – kommer det til at ske i Danmark?



Watchdog calls for UK's big four  
accountancy firms to be split up



# Pkt. 14: Eventuelt



Tak for denne gang. Der vil nu blive serveret frokost i foyeren.

Klokken 13.00 begynder Revisorbranchens Årsmøde.

Alle bedes forlade salen mellem klokken 12.00 – 12.15, da der vil være lydprøve.